



LEAN MANAGEMENT CONDUCTEUR DE TRAVAUX



Durée
3 jours



Date début prochaine
session
sur inscription



Nb places dispo.
/



Langue
/



LIEU DE LA FORMATION

IFSB - BETTEMBOURG OU ENTREPRISE

Référence : M4036

Formateurs : Patrick Dupin
Marcel Deravet

Partenariat : DELTA Partners

Effectif max : 14 participants

Langue : FR

Tarif : 1.220,00 € HTVA

Tarif membre : 1.015,00 € HTVA



ACCÈS AU LIEU DE FORMATION

INSTITUT DE FORMATION SECTORIEL
DU BATIMENT SA.

PUBLIC CIBLÉ

Conducteur de travaux, maîtrise d'oeuvre

OBJECTIF

Optimiser ses chantiers, supprimer les gaspillages, augmenter la rentabilité par une organisation tout à fait adaptée au chantier.

CONTENU DE LA FORMATION

Jour 1: J1

Alternance de présentations théoriques (30%) et de jeux de rôles et simulation (70%)

- Lean: Pourquoi ?, Origines et historique du Lean
- Les principes du Lean (Pull, JIT, Flow, etc...)
- Illustration des 9 sources de gaspillage (attentes, déplacements, transports, défaut, surproduction, sur-qualité, stockage, potentiel inutilisé, débrouille).
- Simulation 5S par carte à chiffres
- Simulation d'amélioration continue,
- Illustration des limites contraintes auto-imposées par le carré à 9 points,
- Simulation de la difficulté de la confiance par le carré silencieux
- Exemples d'analyse de poste (VA/NVA), de mise en place d'outils lean et de gains

Durant la semaine suivante, chacun sur ses propres chantiers :

- Détecter des situations de chantier "non lean" et prendre des photos, collecter des témoignages sur le "pourquoi"

Jour 2: J+7

- Débriefing des stagiaires sur les situations "non lean"
- Sensibilisation aux difficultés de la collaboration entre entreprises et à l'intérieur d'une même entreprise,
- Illustration de la confiance entre parties prenantes et de la synchronisation et interfaces entre métiers.
- Introduction au LPS (Last Planner System) et au Talk Planning
- Simulation de planification Last Planner System Villego,
- Illustration de la gestion des encours avec le Plug Game
- Illustration de la synchronisation et de communication par l'exercice du « bâton magique »
- Introduction à la VSM (Value Stream Mapping)
- Introduction à la gestion du changement
- Lien avec la logistique de chantier, le BIM et la gestion par cartes Kanban
- Coaching pour 1 action concrète à mener par chantier la semaine suivante

Jour 3: semaine suivante (1/2 journée sur chantier)

- Gemba Walk: illustration par la pratique de l'initiation du lean sur chantier.

PRÉ-REQUIS DE RECEVABILITÉ DE L'INSCRIPTION

Aucun

PÉDAGOGIE

Pédagogie basée sur le partage d'un vécu et l'utilisation des chantiers des stagiaires comme base de travail.

VALIDATION DE LA FORMATION

Certificat de participation